

# 임시 이사회 회의록

2020년 12월 15일



## 2020년 임시 이사회 회의록

1. 개최일시 : 2020년 12월 15일 14:00

2. 개최장소 : 논산시 은진면 탑정로 265-30 본 법인의 성당

3. 총이사수 : 7명

이사장 : 박 지숙

이사 : 경현옥, 박호순, 김지미, 김수연

외부이사 : 홍혜순

4. 출석이사수: 5명

이사장 : 박 지숙

이사 : 박호순, 김지미, 김수연

외부이사 : 홍혜순

5. 회의안건:

1) -사회복지법인 쌈뿔원(법인) 2020년도 2차 추가경정예산(안)

-사회복지법인 쌈뿔원 쌈뿔요양원(시설) 2020년도 2차 추가경정예산(안)

2) 2021년도 본 예산(안) (법인, 시설)

3) 2021년도 사업방향 및 계획(안)

4) 법인 인사규정 개정(안)

\* 기타사항: 시설 종사자 증원과 법인 사무국 시간제 직원 채용 건.

6. 개회

대표이사 박지숙은 전체이사 7인중 참석이사 5인으로 성원이 되었음을 보고하며 이사회를 개회를 선언하다. 참석이사들의 안부인사후 회의 안건 순에 따라 회의를 진행하고자함을 구하다.

7. 전자회의록처리

박지숙대표이사가 전자회의록(2020년1월 31일)을 낭독하며 보고함.

이사 홍혜순 : 원안대로 받기를 동의함.

이사 김수연 : 동의함.

이사 박호순 : 동의함

이사 김지미 : 재청함.

동의와 재청이 있자 박지숙대표이사가 다른 의견이 없음을 확인하고 가부를 물으니 모든 임원이 “예”로 답하다. 이에 박지숙대표이사가 전자회의록이 원안대로 접수되었음을 선포하다.

## 8. 부의안 심의



제 1 호 의안 : 사회복지법인 쌈뽈원(법인) 2020년도 2차 추가경정 예산 및  
사회복지법인 쌈뽈원 쌈뽈요양원(시설) 2020년도 2차 추가경정예산(안) 승인 건

<법 인>		(단위 : 천원)	
2020 1차 추경예산액(A)	2020 2차 추경예산액(B)	증감액(B-A)	
		금액	비율(%)
230,626	247,376	16,750	7.26%

[추경 사유]

▷ 세입 내역

1. 후원금 수입 증가(43.58%)
  - 하나금융나눔재단
2. 잡수입 감소(-4.16%)
  - 기타예금 이자분 감소

▷ 세출 내역

1. 업무추진비 감소(-63.33%)
  - 코로나19로 인한 비대면으로 업무추진비 감소
2. 운영비 감소(-14.06%)
  - 공공요금 감소
3. 전출금(법인) 증가(50.00%)
  - 하나금융 후원금 시설 전출
4. 예비비 감소(-0.58%)
  - 후원금 감소로 인한 예비비 감소

### <시 설>

(단위 : 천원)

2020 1차 추경예산액(A)	2020 2차 추경예산액(B)	증감액(B-A)	
		금액	비율(%)
2,343,580	2,423,980	80,400	3.43%

#### [추경 사유]

##### ▷ 세입 내역

1. 입소자부담금수입 증가(1.16%) 와 장기요양급여 수입 증가(0.77%)
  - 코로나 19로 인한 어르신 외박과 병원 입원 감소로 증가
2. 보조금 수입증가(18.92%)
  - 기능보강사업 데크공사 보조금 증가
  - 경력자 퇴사로 인한 차우개선비 감소
3. 후원금 수입 감소(10.11%)
4. 법인 전입금 증가(50.00%)
5. 잡수입 증가(36.81%)
  - 일자리 안정자금 지원금 수령

##### ▷ 세출 내역

1. 인건비 감소(-2.72%)
  - 경력자 퇴사로 인한 인건비 감소
2. 업무추진비 감소(-50.90)
  - 코로나19로 인한 비대면 조치로 업무추진비 감소
3. 사무비 운영비 감소(-11.51%)
  - 직원 상해보험료 해지로 인한 비용 감소
  - 공공요금, 차량유류대 감소
4. 재산조성비 증가(52.42%)
  - 기능보강사업 데크 공사비
  - 유니트 케어 준비 자산취득비 증가
5. 사업비 감소(1.39%)
  - 코로나19로 인한 비대면 조치로 인해 외부프로그램비 감소
6. 예비비 및 기타 증가(708.27%)
  - 인건비, 사무비 운영비, 사업비 감소분

대표이사 박 지숙 : 법인에 관해서는 12월에 기업의 후원금 지원으로 후원금의 43.58% 증가함을 설명하고, 이를 위해 법인 전출금이 증가함을 설명, 시설은 기능보강사업으로 인한 보조금 증가와 법인 전입금 증가, 기업의 후원으로 인한 재산조성비 52.42% 의 증가 등을 추경사유로 설명함.(추경자료 별첨)

이 사 김 수현 : 올해도 기업의 후원으로 새로운 사업을 진행할 수 있어 다행이라고 긍정적으로 평가함.

이 사 김 지미 : 코로나로 인해 위축된 상황에서도 최선을 다한 운영에 수고의 인사와 함께 법인의 2차 추경과 시설의 2차 추경에 대해 동의함.

이 사 박 호순 : 추경에 대해 재청함.

이 사 홍 혜순 : 동의함.

이 사 김 수연 : 동의함. (참석이사 전원 동의하다.)

대표이사 박 지숙 : 이사님들 전원의 동의로 제1호 의안인 법인의 2차 추가경정예산(안) 및 시설의 2차 추경예산(안)이 원안대로 통과되었음을 선포하다.

제 2 호 의안 : 2021년 법인 및 시설 본예산(안) 승인 건

		<법 인>		( 단위 : 천원)	
2020 3차 추경예산액(A)	2021 본 예산액(B)	증감액(B-A)			
		금액	비율(%)		
247,376	222,176	-25,200	-10.18%		

[ 예산 개요]

▷ 세입

1. 후원금 수입 감소(-39.28%)
  - 지정후원금 감소 예상
2. 이월금 감소(-1.69%)
  - 2018년에 지정후원금 증가로 인한 이월금 증가
3. 잡수입 감소(0.86%)
  - 정기예금 이자율 감소

▷ 세출

1. 인건비 증가(308.65%)
  - 법인 사무국 사무원 채용 예정(시간제)
2. 업무추진비 증가(172.72%)
  - 회의비 증가 예상
3. 운영비 증가(48.48%)
  - 사무원 채용으로 인한 교육비등 제반비용 증가
4. 재산 조성비 증가(100%)
5. 법인 전출금 증가(66.66%)
6. 예비비 감소(-41.39)

## <서 설>

(단위 : 천원)

2020 2차 추경예산액(A)	2021 본 예산액(B)	증감액(B-A)	
		금액	비율(%)
2,423,980	2,504,831	80,851	3.33%

### [ 예산 개요 ]

#### ▷ 세입 내역

1. 입소자 부담금 수입증가(18.76%)
  - 2021 요양급여수가 1.28% 인상
  - 입소자 부담 식비, 상급 침실료 인상
2. 보조금 수입 감소(-16.26%)
  - 기능보강사업 예산 미확보로 인한 감소
3. 후원금 수입감소(-12.58%)
  - 후원금 감소예상
4. 요양급여 수입증가(0.45%)
5. 전입금(법인) 증가(66.66%)
6. 이월금 증가(36.95%)
7. 잡수입 감소(-27.22%)
  - 일자리 안정자금 감소 예상

#### ▷ 세출 내역

1. 사무비 증가(7.56%)
  - 요양보호사 2명 총원 예정
  - 직원교육비 및 복리후생비 증가
2. 재산 조성비 감소(-21.05%)
  - 기능보강사업 미확보로 감소
3. 사업비 증가(28.33%)
  - 입소자, 직원 식비 인상
  - 어르신 천 기저귀, 언더웨어 사용분 증가
  - 프로그램 강사료 계상
4. 예비비 감소(-88.65%)

대표이사 박 지숙 : 법인과 시설의 2021년 본예산(안)을 설명하고 승인을 구함. 법인은 지정 후원금의 감소와 사무국 직원의 인건비 증가, 법인 전출금의 증가(66.66%)이유를 설명하였으며, 시설은 장기요양 수가 인상과 입소자 식비와 상급침실료 인상 등으로 인해 소폭 증가하였고, 직원 증원으로 인한 사무비와 복리후생이 증가하였음을 설명함.(예산자료 별첨)

이 사 박 호순 : 코로나19로 인해 복지시설의 후원금이 줄어서 운영이 어렵겠다고 말함.

이 사 김 지미 : 2021년 법인과 시설 본예산안에 대해 동의함.

이 사 김 수연 : 동의함.

이 사 홍 혜순 : 동의함.

대표이사 박 지숙 : 이사님들 전원의 동의로 제2호 의안인 2021년 법인과 시설의 본예산(안)에 대해 원안대로 통과되었음을 선포하다.

## 제 3 호 의안 : 2021년도 사업방향 및 계획(안)에 관한 건

### ◎ 2021년도 사업방향 및 계획(안)

#### 1. 전 직원의 전문성 강화

- 1-1 신규직원의 구체적 매뉴얼을 통한 단계적 양성
- 1-2 기존직원들의 재교육을 통한 질 높은 서비스 실천
- 1-3 부서별 전문성 성장을 위한 전문 도서 읽기
- 1-4 내·외부 각종 연수나 교육의 기회에 적극 참여.
- 1-5 시설내의 감염병 예방을 위한 주기적 교육과 실천

#### 2. 어르신 중심의 맞춤형 서비스 제공 및 개별 만족도 향상을 위한 서비스제공 강화

- 2-1 개인별 신체 특성에 맞는 전문적 재활치료 계획 및 접근
- 2-2 잔존기능 활용 및 유지를 위한 일상생활 안에서의 적극적 재활실천
- 2-3 어르신들의 개인별 특성과 개별욕구를 반영한 부서별 서비스 개발 및 적용

#### 3. 종사자들의 인권감수성 함양

- 3-1 시설 내의 설립된 인권위원회의 적극적인 활동을 통한 현장 적용
- 3-2 모든 종사자의 인권감수성 교육을 통한 인권지킴이로써 깨어있기.
- 3-3 인권위원회의 적극적 활동을 지원

#### 4. 시설의 미션을 살리기 위한 ‘향기로운 생활환경’ 정착

- 4-1 감염을 예방하는 청결하고 쾌적한 환경위해 마음 쓰기
- 4-2 어르신들이 자기 삶의 주체로 생활하실 수 있도록 선택의 주인이 되게 함.
- 4-3 존중의 마음이 담긴 친절한 언어와 시선, 그리고 밝은 미소를 잃지 않는다.
- 4-4 어르신과 종사자간, 외부 방문자들을 위한 인사와 환대를 몸에 익히기 .
- 4-5 서로를 격려하고 배려하는 긍정적 언어로 향기로운 직장 문화를 정착시켜가기 .
- 4-6 감염병 예방을 위한 철저한 위생과 소독, 개인위생 철저히 하기

#### 5. 장기요양기관 평가에서 우수시설임을 확인

- 5-1 평가 기준에 맞는 안전하고, 쾌적하고, 위생적인 시설 생활환경을 재확인하고 조성하기
- 5-2 평가 준비를 통해 각 부서의 협력 속에 일치를 이루고, 질적으로 향상되는 향기가 ‘아름다운 쌈뿔요양원’으로 거듭나기 .

대표이사 박 지숙 : 2021년도 시설 방향 및 계획에 관해 설명함. 특히 계속 이슈가 되고 있는 노인복지시설내의 인권에 대해 종사자들의 감수성을 높이고자 올해도 지속적으로 노력하겠다는 계획을 말하고, 2021년도는 건강보험공단 평가의 해이므로 더욱 어르신 중심의 케어를 위해 각 부서의 일치를 도모하고자 한다고 말함.

이 사 박 호순 : 노인복지 현장의 인권에 대해 감수성을 높이고자 노력하고, 고민하는 모습이 좋다고 말함. 내년에 건강보험공단의 시설평가가 있지만, 지금처럼 열심히 한다면 좋은 평가 결과가 나오지 않겠느냐고, 격려함.

이 사 김 수연: 코로나 19로 인한 대응과 위생수칙을 지키기 위한 노력이 보인다고 말함. 2021년도 사업 방향 및 계획(안)에 대해 동의함.

이 사 김 지미 : 2021년도 사업 방향 및 계획(안)에 대해 내년에도 노고의 뜻을 전달하며, 2021년에도 코로나19 대응과 건강보험공단 시설평가 준비로 더욱 수고 많겠다고 격려하며 동의함.

이 사 홍 혜순 : 재청함

대표이사 박 지숙 : 이사님들 전원의 동의로 제3호 의안인 2021년도 사업방향 및 계획(안)에 관한 건이 원안대로 통과되었음을 선포하다.

#### 제 4 호 의안 : 사회복지법인 쌈뿔원 인사규정 개정(안)

현 행 규 정	개 정 안
<p>제5조(전형 및 채용서류) ①법인의 신규채용은 공개채용을 원칙으로 한다. 다만 다음과 같은 상황에서는 특별 채용을 할 수 있다.</p> <p>1. 특수한 자격과 기술을 보유한 자로 공개채용이 사실상 불가능한 경우</p> <p>2. 법령에 의해 채용의무가 있는 자를 채용하는 경우</p> <p>3. 예산의 범위 내에서 1년 <u>이내</u> 기간으로 계약직원을 채용하는 경우</p> <p>[신설]</p> <p>② ~ ⑥항 [ 생략 ]</p> <p>⑦ 법인은 긴급을 요할 때에는 전항의 서류를 사후 제출하게 하고 인사발령을 할 수 있으나, <u>채용한자가 시설</u>에서 지정한 기일 내에 서류를 제출하지 않을 경우, 또는 허위의 기재 사항이 발견된 경우에는 채용을 취소할 수 있다.</p>	<p>제5조(전형 및 채용서류) ① _____</p> <p>1. _____</p> <p>2. _____</p> <p>3. 예산의 범위 내에서 1년 <u>이하</u> 기간으로 계약직원을 채용하는 경우</p> <p>4. 예산의 범위 내에서 1년 <u>이하 기간으로 단시간</u> 직원을 채용하는 경우</p> <p>② ~ ⑥항 [ 생략 ]</p> <p>⑦ 법인은 긴급을 요할 때에는 제6항의 서류를 사후에 제출하게 하고 인사발령을 할 수 있으나, <u>채용된자가 법인</u>에서 지정한 기일 내에 서류를 제출하지 않을 경우, 또는 허위의 기재사항이 발견된 경우에는 법인은 채용을 취소할 수 있다.</p>

<b>[ 신설 ]</b>   	<p>⑧ 제1항 제3목 및 제4목에 의해 채용되는 직원은 인사규정 제21조의 정년 퇴직규정에도 불구하고 만 60세 넘어서도 이사회 결의를 거쳐 신규로 채 용할 수 있다.</p>
--	--

대표이사 박 지숙 : 법인의 인사규정 개정(안)에 대해 설명하고 승인을 구함. 본 법인은 단독 법인이므로 업무량이 많지 않고, 인건비도 부담이 되어 정규직 직원이 아닌, 시간제 직원의 필요성을 설명함.

이사 김 지미 : 법인 업무량이 적어서 시간제 직원을 채용하는 것도 한 방법이겠다고 말함.

이사 박 호순 : 시간제 근무로, 법인 업무처리 능력이 있는 직원이라면 정년 퇴직규정에 관계없이 가능하겠다고 말하면서 동의함.

이사 홍 혜순 : 쌈뽈원 법인 인사규정개정(안)에 동의함.

이사 김 수연 : 재청함.

대표이사 박 지숙 : 이사님들 전원의 동의로 제4호 의안인 사회복지법인 쌈뽈원 인사규정개정(안)에 대해 원안대로 통과되었음을 선포하다.

#### \* 기타 사항

##### - 시설 유니트 케어방식 전환 및 시설 종사자 증원 건

대표이사 박 지숙 : 2021년부터 현재 어르신 정원72명을 각 36명씩2개 마을로 운영하던 시스템을 4개 마을로 나누어 소그룹 형태의 유니트케어로 운영하려는 계획을 설명함. 아울러 서비스의 질을 높이고 직원 복지를 향상시키고자 복지생활팀의 요양보호사 증원이 필요함을 설명함.(직원정원 51명 → 53명)

##### - 사회복지법인 쌈뽈원 법인의 사무국 시간제 직원 채용 건

대표이사 박 지숙 : 본 법인은 업무량이 많지 않은 단독 법인이므로, 정규직 직원이 아닌 시간제직원 채용의 필요성을 설명함.

위 결의를 명확하게 하기 위하여 회의록을 작성하고 의장과 출석한 이사가 기명날인하다.



2020년 12월 15일

사회복지법인 쌈뿔원

논산시 은진면 탑정로 265-30

참석자: 대표이사 박 지 숙



이 사 김 지 미



이 사 김 수연



이 사 박 호 순



외부이사 홍 혜 순



배석: 사무국장 현미정

사회복지법인 쌈뿔원